

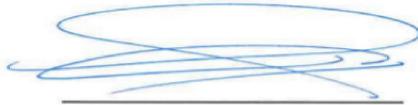
**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA**  
Del 31 de diciembre de 2023 al 31 de diciembre de 2024  
(Cifras en Pesos)

Concepto	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>663,712,145.30</b>	<b>231,280,825.45</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>344,808,546.09</b>	<b>21,950,519.88</b>
Efectivo y Equivalentes	112,600,780.29	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	40,677,062.00	0.00
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	0.00
Inventarios		
Almacenes	191,530,803.81	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	21,950,519.88
Otros Activos Circulantes		
<b>Activo No Circulante</b>	<b>318,903,499.21</b>	<b>209,330,405.57</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	155,465,819.17
Bienes Muebles	0.00	42,960,344.70
Activos Intangibles	0.00	10,904,241.70
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	318,903,499.21	0.00
Activos Diferidos	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00
<b>PASIVO</b>	<b>0.00</b>	<b>61,390,540.45</b>
<b>Pasivo Circulante</b>	<b>0.00</b>	<b>61,390,540.45</b>
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0.00	61,390,540.45
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
Otros Pasivos a Corto Plazo	0.00	0.00
<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA  
Del 31 de diciembre de 2023 al 31 de diciembre de 2024  
(Cifras en Pesos)

Concepto	Origen	Aplicación
<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>	<b>135,199,636.60</b>	<b>506,240,316.00</b>
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Aportaciones	0.00	0.00
Donaciones de Capital	0.00	0.00
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio		
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>135,199,636.60</b>	<b>506,240,316.00</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	0.00	203,298,211.52
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	302,942,104.48
Revalúos	123,893,756.34	0.00
Reservas		
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	11,305,870.26	0.00
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



**M. EN A. ÁLVARO UGALDE HERRERA**  
DIRECTOR DE FINANZAS DE SESEQ



**C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ**  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS